

RESULTADOS PRINCIPALES

Encuesta APYME–UNPAZ sobre la situación de las PyMEs

Primer semestre de 2026

Análisis descriptivo de 152 respuestas empresarias



Lectura ejecutiva

El diagnóstico: contracción en cadena

Los principales indicadores convergen en caída de actividad, margen, capacidad e inversión.

62,5%

empeoró su
situación general

57,9%

registró caída
de ventas

60,5%

tuvo resultado
económico negativo

53,9%

redujo capacidad
utilizada

50,0%

dice que la apertura
importadora
perjudica

7,2%

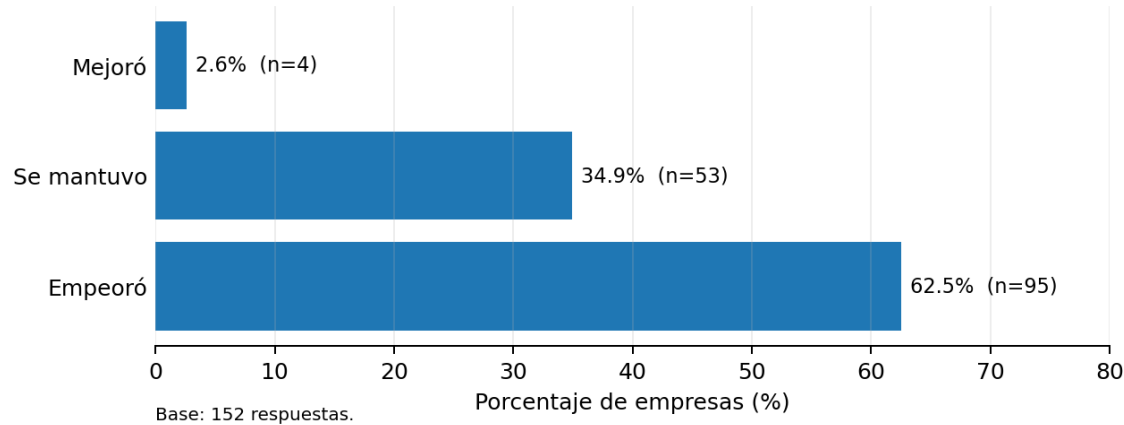
accedió a crédito
favorable

La dificultad no aparece como un problema aislado: se combina menor demanda, menor margen, capacidad ociosa y financiamiento restrictivo.

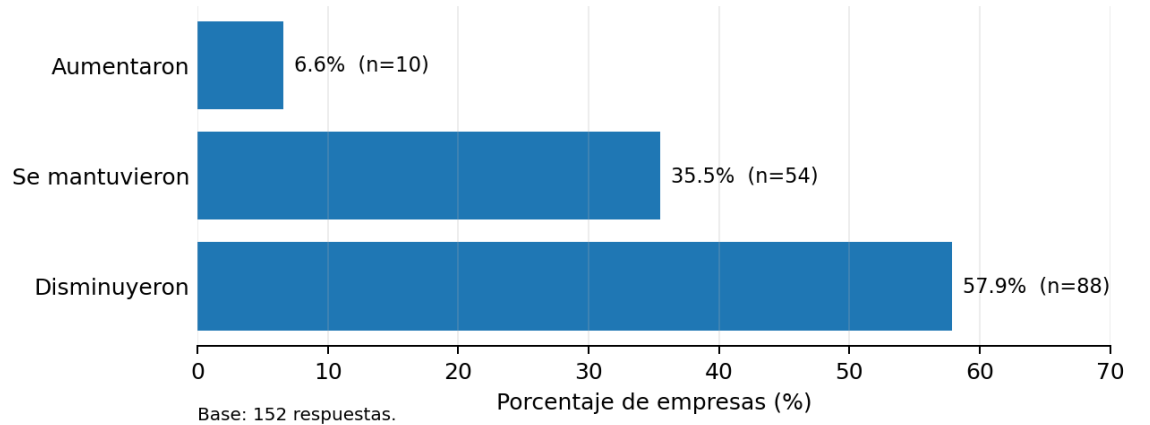
Actividad y demanda

Actividad: la señal principal es el deterioro

Situación general y ventas muestran una dinámica contractiva.



95 empresas
informaron que su situación
general empeoró



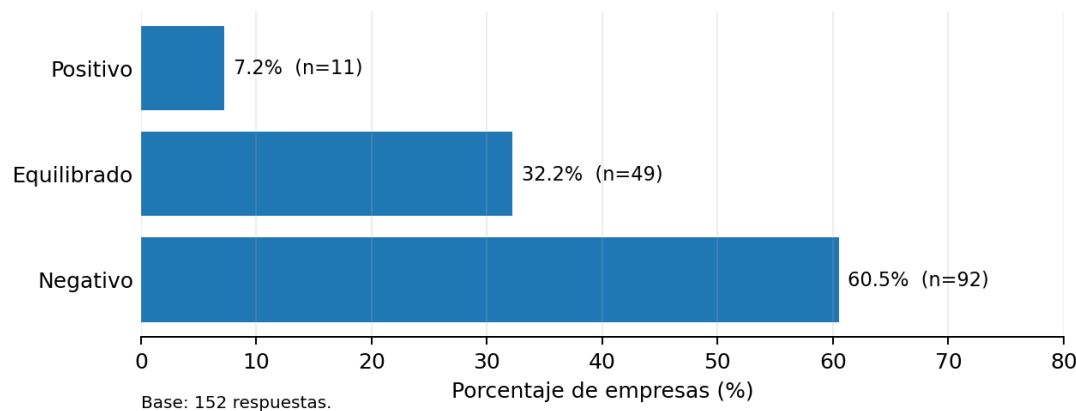
88 empresas
dijeron que sus ventas
disminuyeron

El deterioro de actividad se expresa simultáneamente en percepción general y demanda efectiva.

Rentabilidad y producción

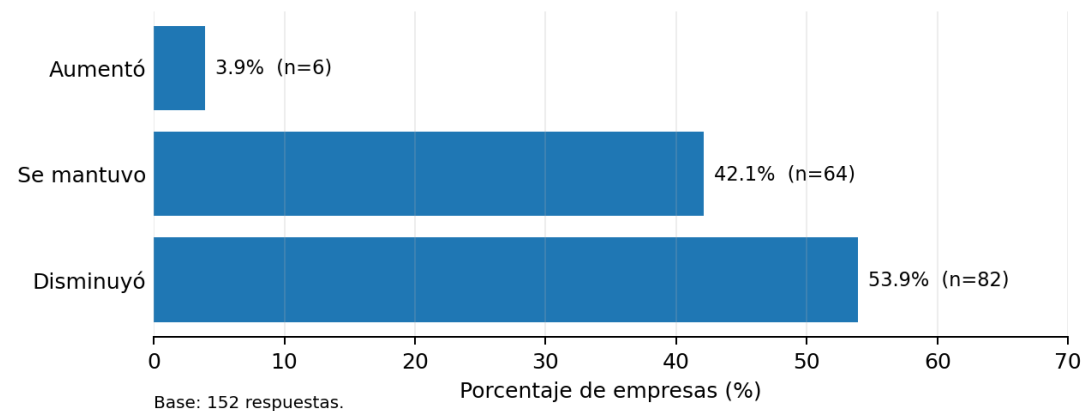
Rentabilidad y capacidad: menos ventas, menos uso productivo

El resultado económico negativo convive con reducción de la capacidad utilizada.



60,5%

resultado económico
negativo



53,9%

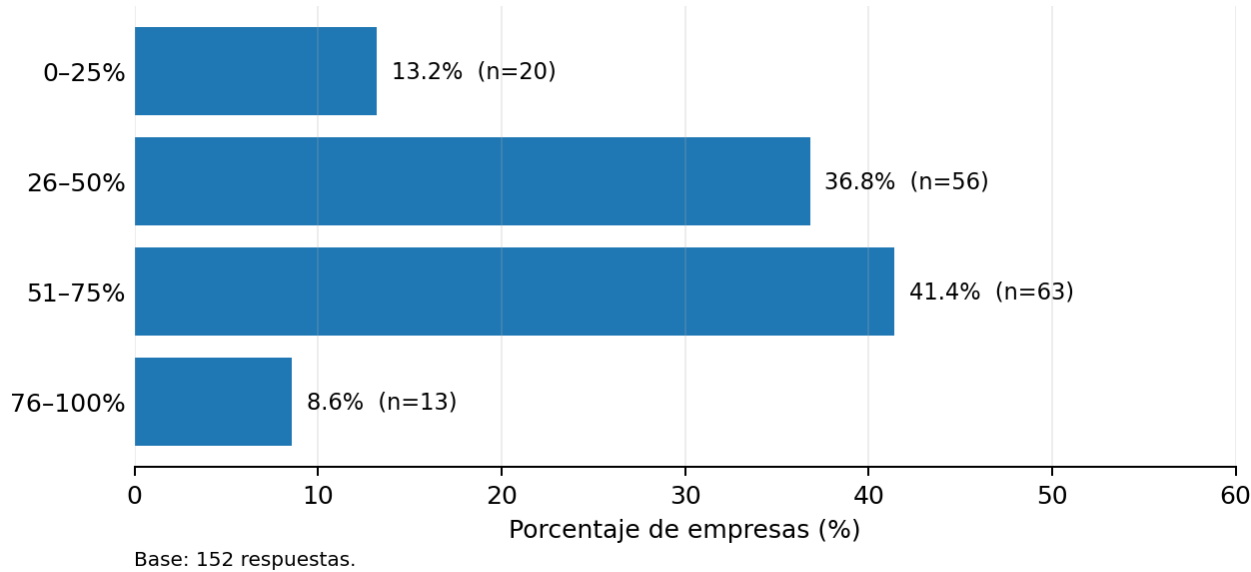
capacidad utilizada en
baja

La caída no se limita a ingresos: se traduce en margen negativo y menor aprovechamiento de la estructura productiva.

Capacidad instalada

La capacidad ociosa aparece como indicador crítico

La mitad opera utilizando como máximo el 50% de su capacidad instalada.



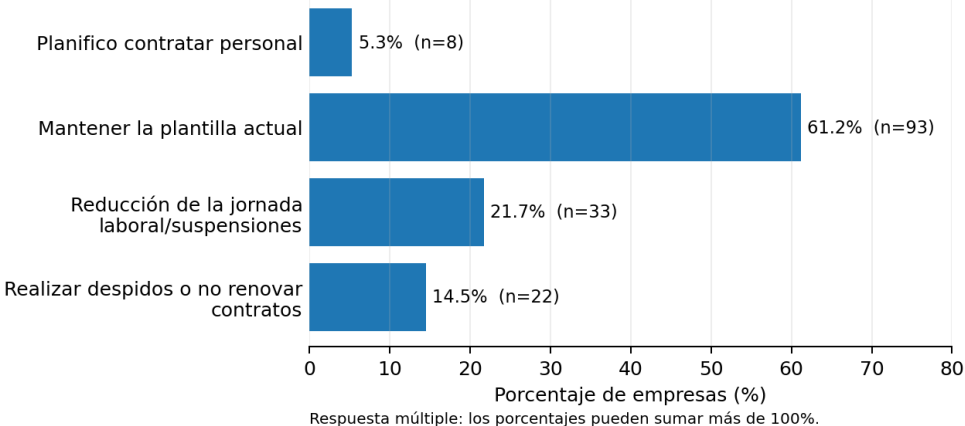
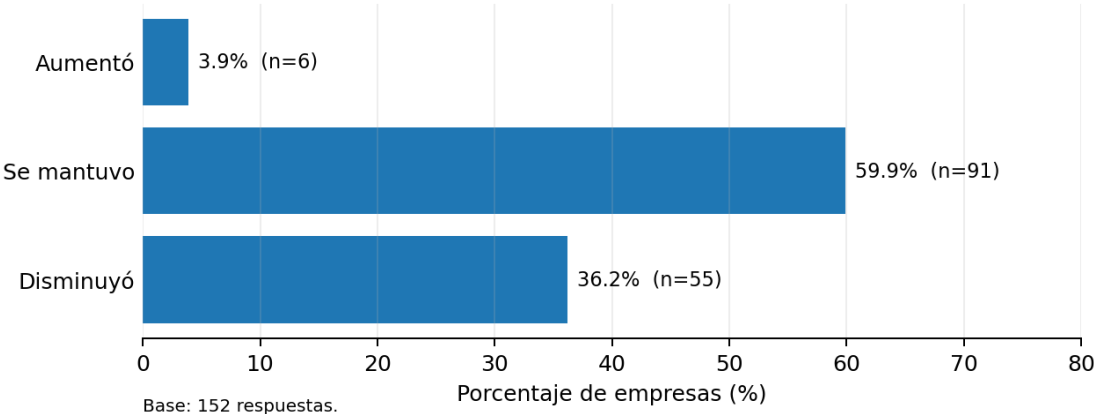
50,0%
opera hasta el 50%
de su capacidad
instalada
8,6%
alcanza el rango de 76%
a 100%

La subutilización refuerza el diagnóstico de demanda insuficiente y menor escala de producción.

Empleo

Empleo: se sostiene, pero con presión creciente

La estabilidad actual convive con reducción de personal y expectativas de ajuste.



36,2%
 redujo personal en el
 último trimestre

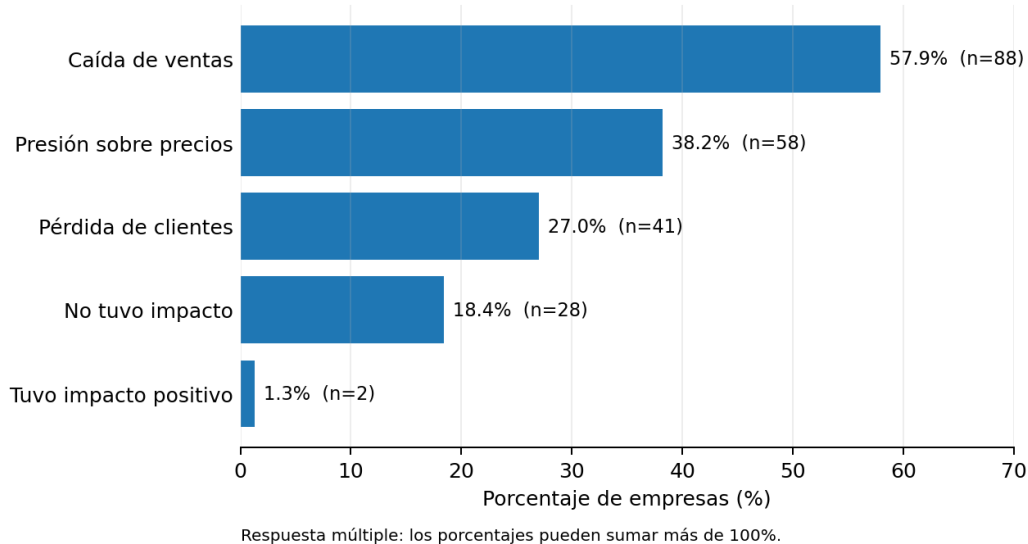
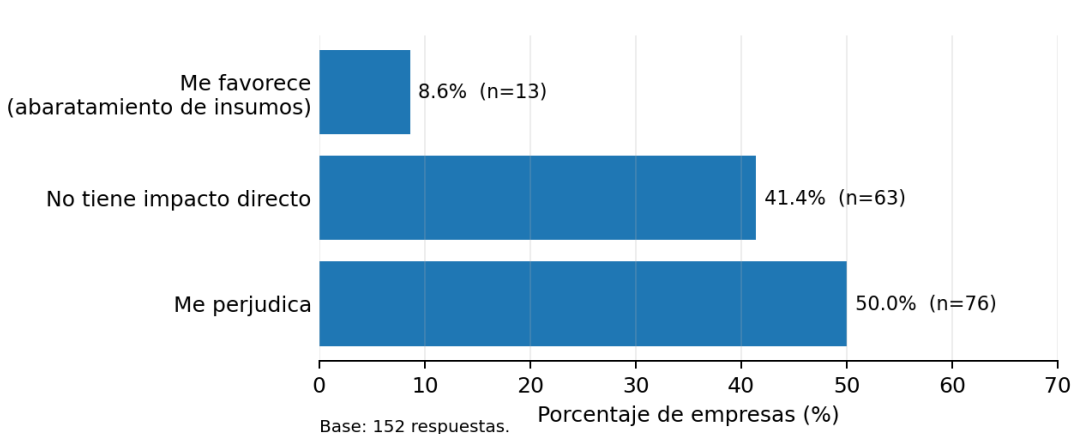
33,6%
 prevé suspensiones, reducción de
 jornada, despidos o no renovación

La mayoría intenta mantener la plantilla, pero el balance ya es contractivo.

Competitividad e importaciones

Apertura importadora: predominan impactos negativos

Los efectos aparecen más por ventas, precios y clientes que por menores costos de insumos.



50,0%
 considera que la apertura
 perjudica su competitividad

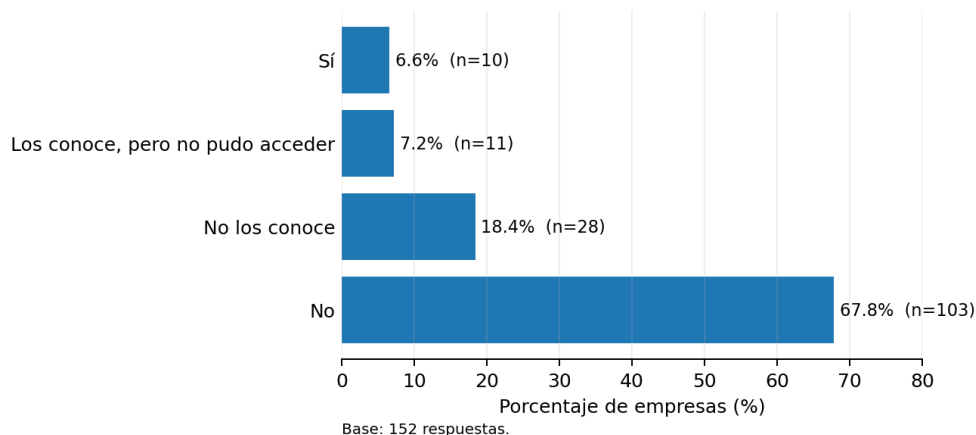
57,9%
 señala caída de ventas como
 principal impacto

El beneficio por abaratamiento de insumos aparece como marginal frente a la presión competitiva.

Innovación y apoyo público

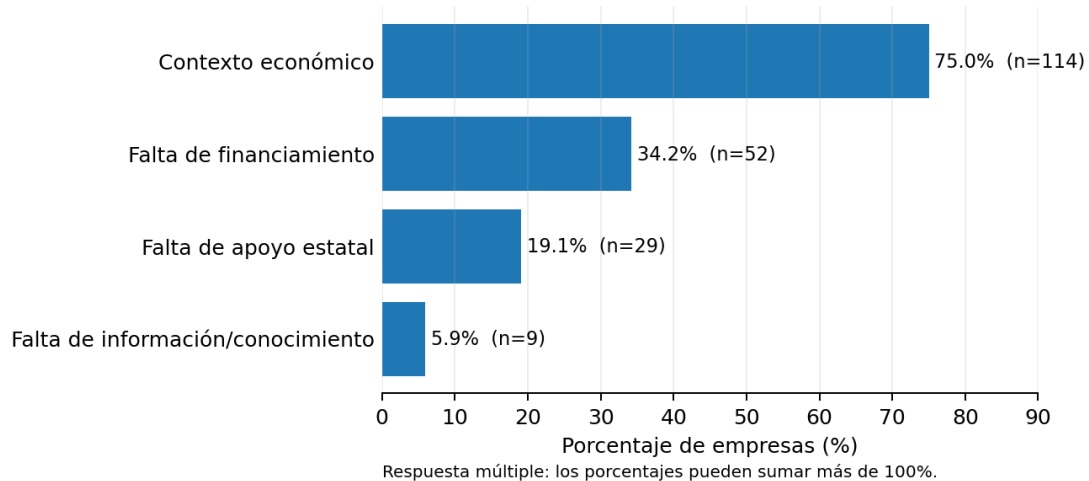
Innovación restringida: bajo acceso a programas y contexto adverso

El sistema de apoyo público casi no llega a las empresas relevadas.



6,6%

accedió a programas
públicos de apoyo



75,0%

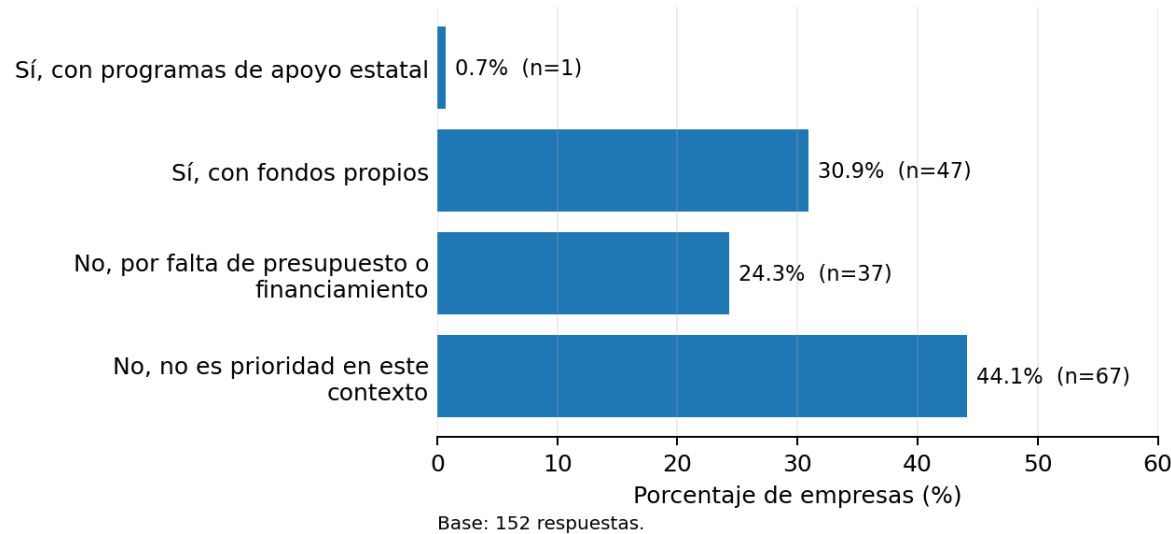
identifica el contexto económico
como obstáculo para innovar

La innovación queda principalmente condicionada por financiamiento y previsibilidad económica.

Inversión tecnológica

La inversión tecnológica existe, pero depende casi totalmente de fondos propios

Sin instrumentos de apoyo, la inversión queda atada a la liquidez de cada empresa.



31,6%

realizó inversiones en nueva tecnología

30,9%

lo hizo con fondos propios

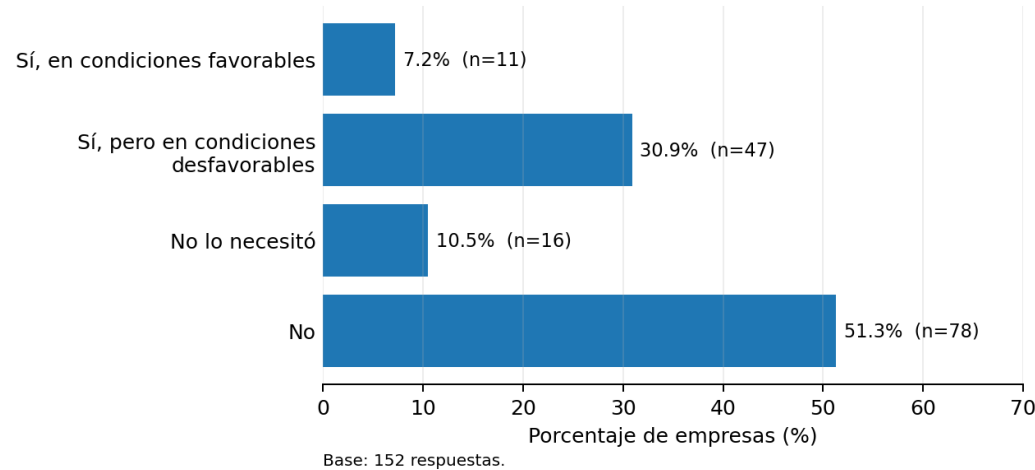
44,1%

no prioriza invertir en este contexto

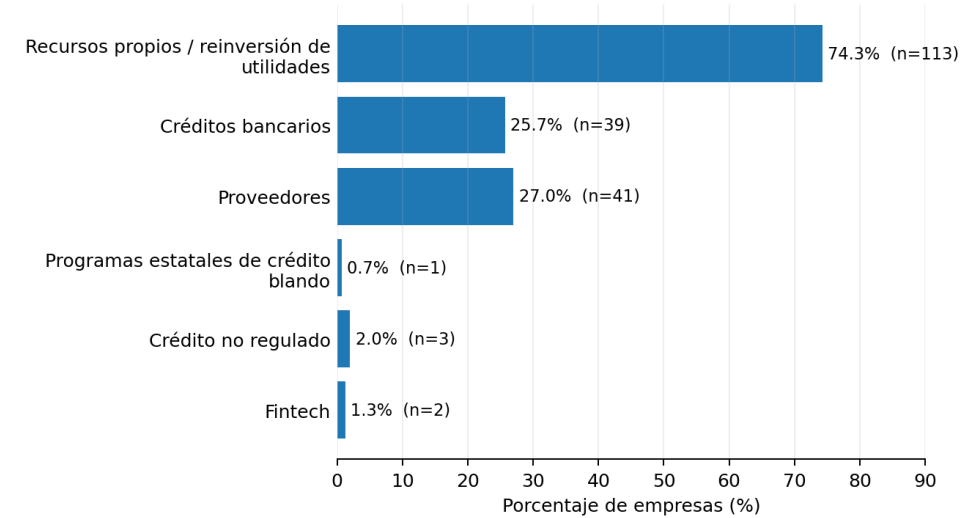
Financiamiento

El crédito favorable es excepcional

Predomina el autofinanciamiento; la mitad mantiene deuda financiera vigente.



7,2%
obtuvo financiamiento en
condiciones favorables



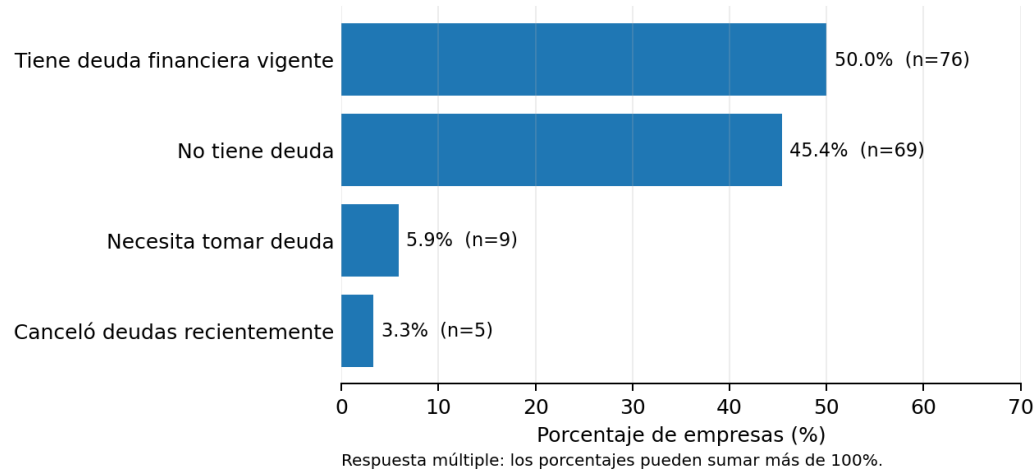
74,3%
se financia con recursos
propios

La restricción crediticia limita capital de trabajo, modernización y expansión.

Endeudamiento

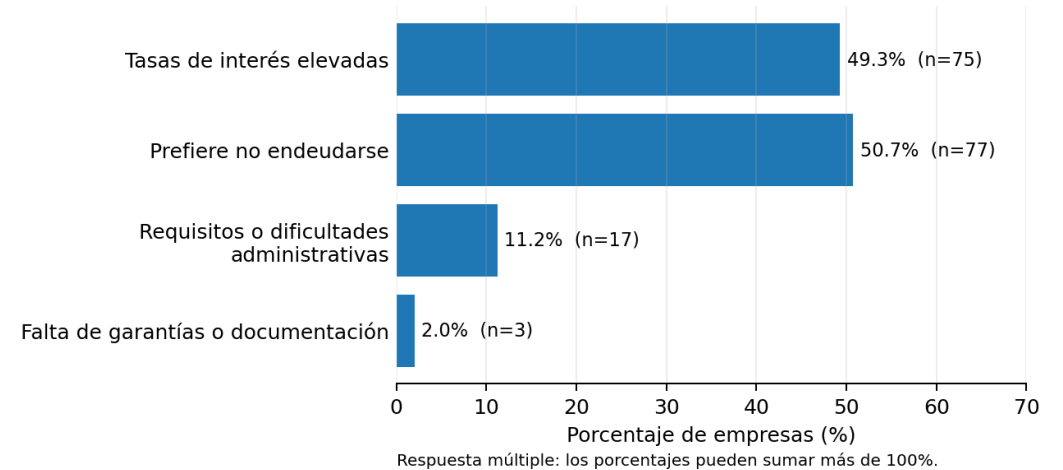
Endeudamiento: deuda vigente y rechazo al crédito caro

Las tasas elevadas y la preferencia por no endeudarse dominan las respuestas.



50,0%

mantiene deuda financiera
vigente



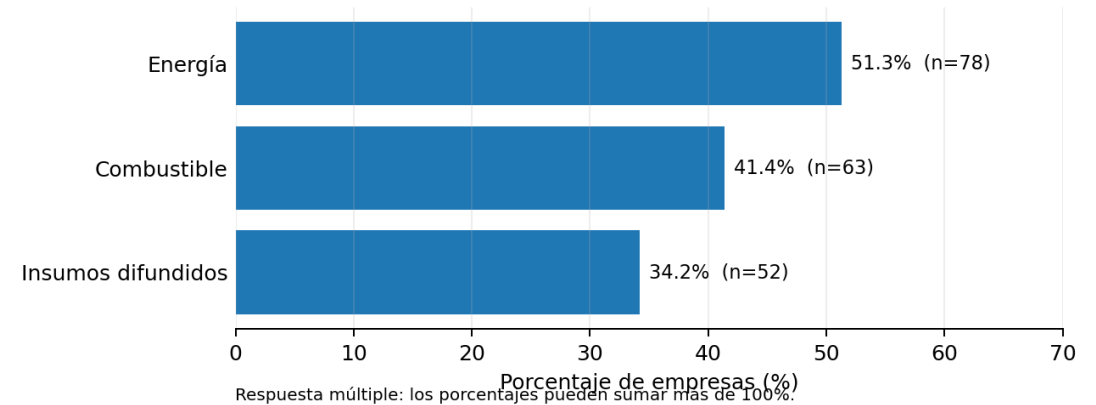
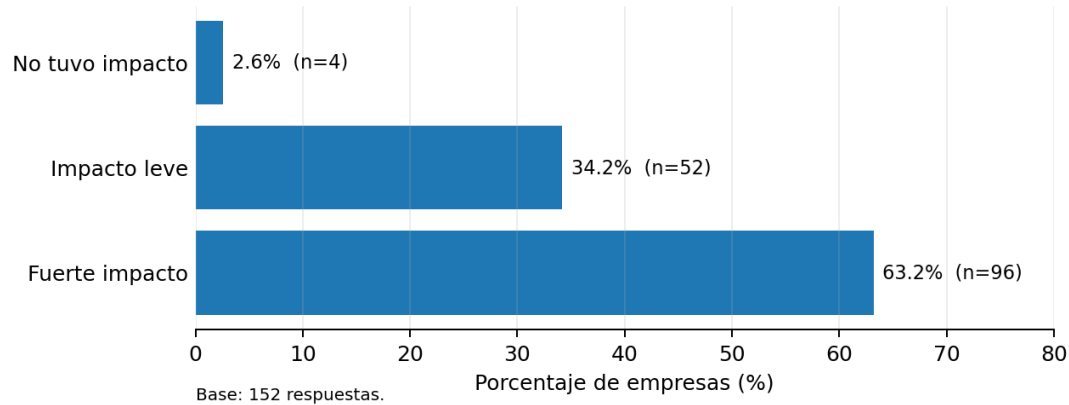
49,3%

menciona tasas elevadas como
motivo para no tomar deuda

Costos productivos

Costos: energía, combustible e insumos presionan márgenes

Casi dos tercios señalan fuerte impacto de tarifas e insumos.



63,2%

sufrió fuerte impacto por aumentos de tarifas e insumos

53,3%

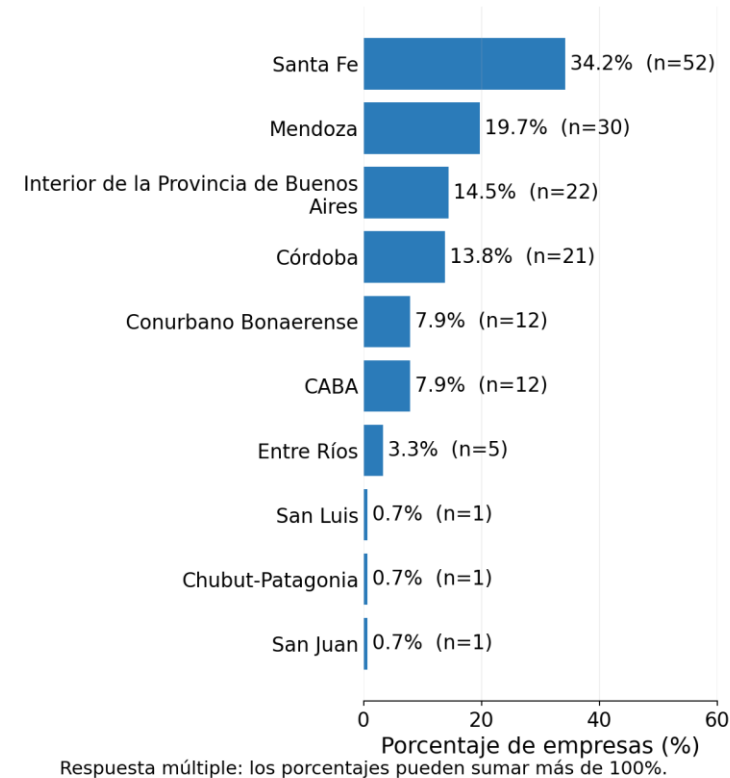
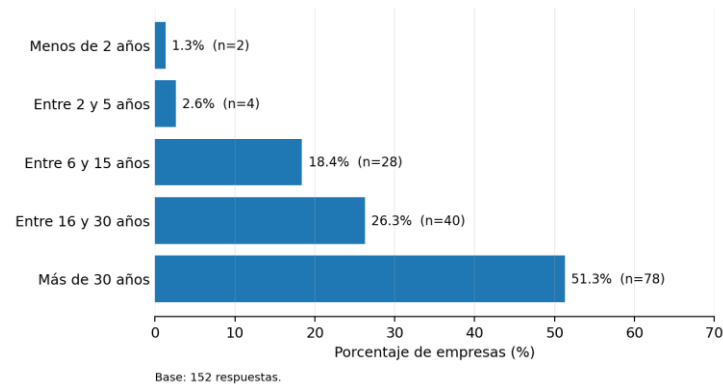
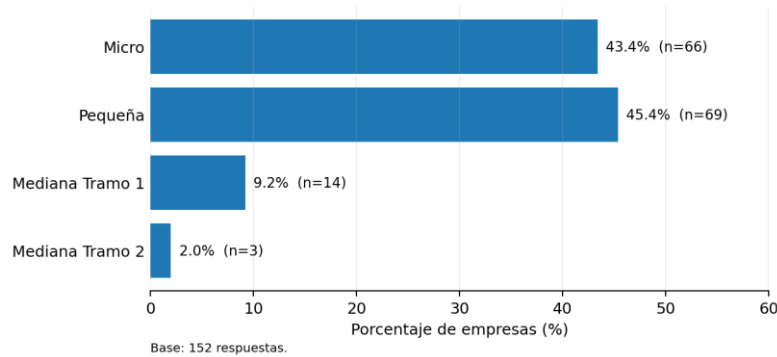
menciona energía como rubro de mayor impacto

La presión de costos agrava la caída de margen y reduce la capacidad de absorber competencia.

Perfil de la muestra

La muestra combina empresas consolidadas y presencia territorial amplia

La mayoría son micro y pequeñas, con alta antigüedad y fuerte vinculación con APYME.


88,8%

micro y pequeñas empresas

77,6%

más de 16 años

71,7%

asociadas a APYME

Cruce por tamaño

El deterioro atraviesa tamaños empresariales

El impacto no queda concentrado en un único estrato.

Tamaño	n	Situación empeoró	Ventas disminuyeron	Resultado negativo	Personal disminuyó	Fuerte impacto costos
Micro	66	59,1%	59,1%	56,1%	33,3%	59,1%
Pequeña	69	66,7%	58,0%	65,2%	42,0%	66,7%
Mediana	17	58,8%	52,9%	58,8%	23,5%	64,7%

Pequeñas

muestran los registros más altos de situación empeorada, resultado negativo y costos.

La lectura transversal refuerza que el problema es sistémico y no se explica solo por la fragilidad de firmas pequeñas.

Medianas

también exhiben deterioro mayoritario, aunque con menor caída de empleo.

Cierre

Cinco resultados para priorizar la discusión

La encuesta deja una agenda de seguimiento y transferencia centrada en evidencia.

- 1 Caída de actividad y demanda: ventas, situación general y resultados se deterioran en simultáneo.
- 2 Capacidad ociosa: la mitad opera hasta el 50% de la capacidad instalada.
- 3 Empleo bajo presión: todavía se sostiene, pero el balance y las expectativas son contractivas.
- 4 Financiamiento insuficiente: predomina el capital propio y el crédito favorable es marginal.
- 5 Costos e importaciones tensionan competitividad y márgenes.

La repetición periódica de la encuesta permitirá pasar de un corte inicial a una serie de evolución de las PyMEs.